



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (รอบ 12 เดือน)  
(1 ตุลาคม พ.ศ. 2558 – 30 กันยายน พ.ศ. 2559)

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

## คำนำ

รายงานฉบับนี้ เป็นการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (รอบ 12 เดือน) (1 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ถึง 30 กันยายน พ.ศ. 2559) ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนา มีการจัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดินตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2559 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ถึง 30 กันยายน พ.ศ. 2559) ตามยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ เพื่อให้ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลตามแผนที่ได้วางไว้ให้ประสบผลสำเร็จ นอกจากรายงานฉบับนี้จะเป็นการตรวจ ติดตามผลการ ปฏิบัติงานแล้ว ยังหวังว่าจะเป็นประโยชน์ในการบริหารพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนานครศรีอยุธยา

สถาบันวิจัยและพัฒนา

ตุลาคม 2559

## บทที่ 1 บทนำ

เพื่อให้การบริหารงบประมาณของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเป็นไปตามมาตรการและแนวทางการเร่งรัดติดตาม การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายที่คณะรัฐมนตรีกำหนด รวมทั้งระบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 เกณฑ์การรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา ภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2558 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณและประเมิน การปฏิบัติงานของโครงการ เพื่อให้ครบถ้วนตามระบบการบริหารงบประมาณและเป็นไปตามระเบียบ เกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการติดตามและประเมินผล 1. สำนักงบประมาณ ระเบียบว่าด้วย การบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 ลักษณะ 4 การรายงานผล ข้อ 35 เพื่อประโยชน์ในการติดตามและ ประเมินผล ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจจัดให้มีระบบ การรายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่าย งบประมาณ และให้จัดทำรายงาน ดังนี้ (1) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณตาม เกณฑ์การวัดของตัวชี้วัด ผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้ หรือตามที่ได้ตกลงกับสำนักงบประมาณ ตามแผนการ ปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่าย งบประมาณ พร้อมทั้งระบุปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไข

วัตถุประสงค์การประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

1. เพื่อทราบผลความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
2. เพื่อทราบปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นและหาแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคให้งานบรรลุเป้าหมาย
3. เพื่อสนับสนุนโครงการที่มีประสิทธิผลให้มีการขยายผลเพื่อการพัฒนาในอนาคตต่อไป
4. เพื่อยกเลิกโครงการที่มีความผิดพลาดหรือล้มเหลวและมีผลกระทบในเชิงลบมากกว่าเชิงบวก
5. เพื่อนำผลการประเมินของโครงการที่ปฏิบัติแล้วมาปรับปรุงแก้ไขปัญหางานในด้านต่างๆ

## บทที่ 2 ข้อมูลพื้นฐาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีงบประมาณเพื่อรองรับการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ 1. งบประมาณรายจ่ายประจำปี (งบแผ่นดิน) คือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาล 2. งบประมาณเงินรายได้คือ ได้มาจากเงินค่าบำรุงการศึกษาของนักศึกษาภาคปกติและภาคพิเศษ ดังนั้น งบประมาณรายจ่ายเงินค่าบำรุงการศึกษา(งบ บ.กศ.) เป็นงบประมาณที่จัดสรรรายจ่ายเพื่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย จากเงินที่เรียกเก็บจาก นักศึกษาภาคปกติ

ตารางที่ 2.1 สรุปงบประมาณและจำนวนโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ประเภทงบ	งบประมาณที่จัดสรร	จำนวนโครงการ
งบประมาณรายจ่ายประจำปี (งบแผ่นดิน)	6,632,200	12
งบประมาณรายจ่ายเงินค่าบำรุงการศึกษา (งบ บ.กศ.)	662,500	4
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>7,294,700</b>	<b>16</b>

ตารางที่ 2.2 สรุปงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จำแนกตามยุทธศาสตร์/แผนงาน/  
โครงการ/ผลผลิตประเภทงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559						รวมทั้งสิ้น
	งบแผ่นดิน	งบรายได้				รวม รายได้	
		บก.ศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	คองคลัง		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างศักยภาพด้าน การวิจัยและการบริการวิชาการ</b>							
โครงการพัฒนาเด็กและเยาวชน	605,700						605,700
โครงการพัฒนาครูและบุคลากรทาง การศึกษา	803,800						803,800
โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต	759,300						759,300
โครงการ ส่งเสริมสนับสนุนข้อเสนอ โครงการวิจัยประจำปี พ.ศ. 2559	2,700,000						2,700,000
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นแหล่งการจัดการ ความรู้ท้องถิ่น มรดกโลก ที่สร้างความ เข้มแข็งให้สังคม</b>							
โครงการพระราชดำริ	558,000						558,000
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาองค์กรสู่ความ เป็นสากล</b>							
โครงการนำผลงานวิจัยระดับชาติ	450,000						450,000
โครงการบริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา		408,700					408,700
โครงการพัฒนาบุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนา		22,500					22,500
โครงการประชุมวิชาการนานาชาติ (SISA 2016)	344,000						344,000
โครงการ ตำราวิชาการเนื่องในโอกาส ครบรอบ 111 ปีของมหาวิทยาลัย ราชภัฏพระนครศรีอยุธยา		100,000					100,000
โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และ แผนปฏิบัติราชการ	94,000						94,000
โครงการนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ	100,000						100,000
โครงการจัดซื้อ ครุภัณฑ์ สำนักงาน		91,300					91,300
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนา	71,600						71,600
โครงการพัฒนาบุคลากรด้วยกิจกรรมงาน ประจำสำนักงานวิจัย	45,600						45,600
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>6,632,000</b>	<b>662,500</b>					

ตารางที่ 2.3 แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี (งบบำรุงการศึกษา) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ลำดับ	ยุทธศาสตร์/แผนงาน/ผลผลิต-โครงการ/งาน/หน่วยงาน/รายการ	งบประมาณ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นสากล</b>		
1	โครงการบริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา	408,700
2	โครงการพัฒนาบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา	22,500
3	โครงการ ตำราวิชาการเนื่องในโอกาสครบรอบ 111 ปีของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา	100,000
4	โครงการจัดซื้อ ครุภัณฑ์ สำนักงาน	91,300

ตารางที่ 2.4 แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี (งบแผ่นดิน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ลำดับ	ยุทธศาสตร์/แผนงาน/ผลผลิต-โครงการ/งาน/หน่วยงาน/รายการ	งบประมาณ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างศักยภาพด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ</b>		
1	โครงการพัฒนาเด็กและเยาวชน	605,700
2	โครงการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	803,800
3	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต	759,300
4	โครงการ ส่งเสริมสนับสนุนข้อเสนอโครงการวิจัยประจำปี พ.ศ. 2559	2,700,000
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นแหล่งการจัดการความรู้ท้องถิ่น มรดกโลก ที่สร้างความเข้มแข็งให้สังคม</b>		
5	โครงการพระราชดำริ	558,000
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นสากล</b>		
6	โครงการนำผลงานวิจัยระดับชาติ	450,000
7	โครงการประชุมวิชาการนานาชาติ (SISA 2016)	344,000
8	โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ	94,000
9	โครงการนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ	100,000
10	โครงการพัฒนาบุคลากรด้วยกิจกรรมงานประจำสู่งานวิจัย	45,600
11	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา	71,600
12	โครงการส่งเสริมเผยแพร่งานวิชาการ	100,000

### บทที่ 3 วิธีการติดตามและประเมินผล

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานซึ่งกำหนดให้มีการ ติดตามทุกไตรมาส โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานใน 2 มิติ ได้แก่ 1) มิติของการใช้จ่ายงบประมาณให้มี ประสิทธิภาพ 2) มิติของการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในระบบต่างๆ เพื่อสะท้อน ถึงผลลัพธ์ที่เกิด จากดำเนินงานของมหาวิทยาลัยว่าสามารถบรรลุผลตามยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ที่ กำหนดไว้ หรือไม่ซึ่งการติดตามและประเมินผลเป็นสิ่งที่ชี้วัดว่าแผนงานที่กำหนดไว้ ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อัน เป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตาม แผนปฏิบัติราชการ และยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูล ย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง แก้ไข พัฒนาและการตัดสินใจต่อไป

แนวทางการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559  
สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 โดยใช้ข้อมูล ดังนี้

1. ตัวชี้วัดของสำนักงบประมาณ (สงป.)
2. ตัวบ่งชี้ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) นำเสนอผลการดำเนินงานปีการศึกษา 2558
3. มาตรการและแนวทางการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ตามเป้าหมายการเบิกจ่ายตามมติคณะรัฐมนตรีกำหนด

#### บทที่ 4

#### ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (รอบ 12 เดือน)

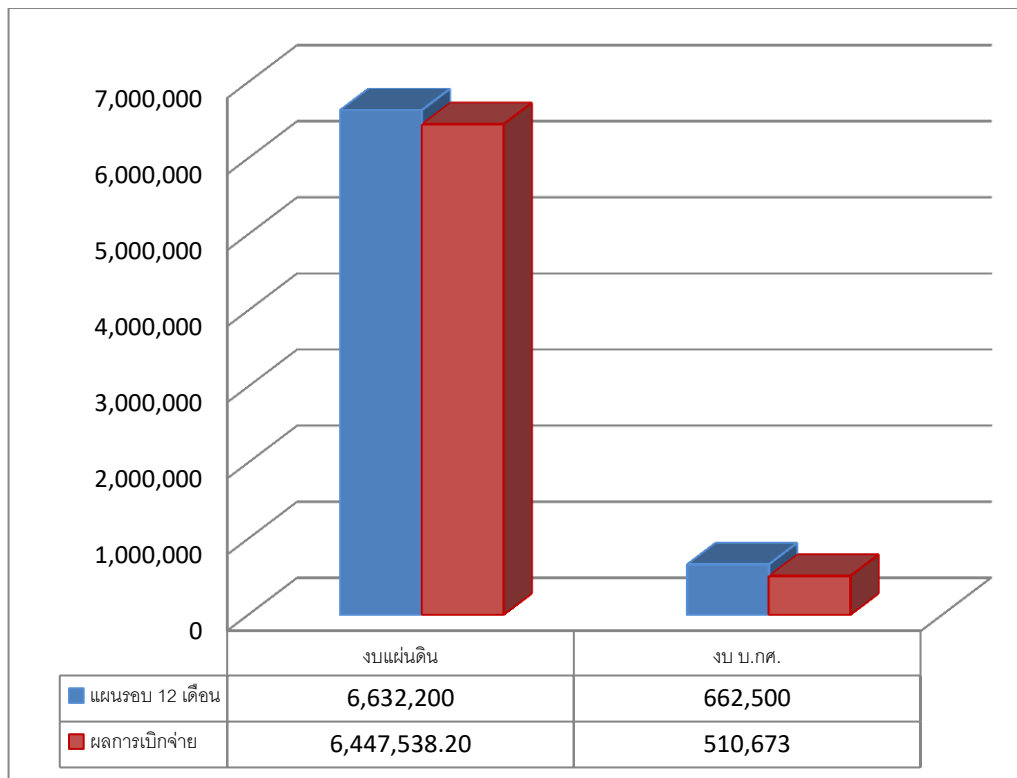
สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการนำเสนอรายงานผลการติดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ใน 2 มิติ ได้แก่ 1) มิติของการใช้จ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ 2) มิติของ การดำเนินงานให้ บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในระบบต่างๆ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

**ตารางที่ 4.1 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559**

ที่	ประเภทงบ	งบประมาณที่ จัดสรร	เบิกจ่ายจริง	ร้อยละการ เบิกจ่าย	งบประมาณ คงเหลือ
1	งบแผ่นดิน	6,632,200	6,447,538.20	97.21	184,661.80
2	งบ บ.กศ.	662,500	510,673	77.08	151,827
รวมทั้งสิ้น		7,294,700	6,958,211.20	95.38	336,488.80

จากตาราง พบว่า สถาบันวิจัยและพัฒนา มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (รอบ 12 เดือน) ภาพรวมคิดเป็นร้อยละ 95.38 และจำแนกตามประเภทงบประมาณ ดังนี้ งบแผ่นดินมีผลการเบิกจ่ายร้อยละ 97.21 งบ บ.กศ. มีผลการเบิกจ่ายร้อยละ 77.08

กราฟแสดงการเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณ





ตารางที่ 4.2 แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ของ (สถาบัน/สำนัก/คณะ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณทั้งสิ้น	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละของการเบิกจ่าย
ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างศักยภาพด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ	4	4,868,000	4,830,763	99.21
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นแหล่งการจัดการความรู้ท้องถิ่น มรดกโลกที่สร้างความเข้มแข็งให้สังคม	1	558,000	549,443.20	98.46
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นสากล	10	1,827,700	1,485,090	81.25
<b>รวม</b>		<b>7,253,700</b>	<b>6,865,296.20</b>	<b>94.09</b>

จากตาราง พบว่า สถาบันวิจัยและพัฒนา มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จำแนกตามยุทธศาสตร์ ซึ่งผลการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละโดยเรียงจาก มากไปหาน้อย ตามลำดับดังต่อไปนี้ ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างศักยภาพด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ ร้อยละ 99.21 ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นแหล่งการจัดการความรู้ท้องถิ่น มรดกโลก ที่สร้างความเข้มแข็งให้สังคม ร้อยละ 98.46 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นสากล ร้อยละ 81.25

ตารางที่ 4.3 สรุปผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัด/ตัวบ่งชี้ จำแนกตามยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	ผลการดำเนินงาน			
	บรรลุ	ไม่บรรลุ	รวม	ร้อยละบรรลุ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างศักยภาพด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ	1	-	1	100
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นแหล่งการจัดการความรู้ท้องถิ่น มรดกโลกที่สร้างความเข้มแข็งให้สังคม	1	-	1	100
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นสากล	1	-	1	100
<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>100</b>

จากตาราง พบว่า สถาบันวิจัยและพัฒนา มีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดทั้งหมด 3 ตัวชี้วัด บรรลุผลจำนวน 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 โดยพิจารณารายยุทธศาสตร์ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างศักยภาพด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ บรรลุจำนวน ตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นแหล่งการจัดการความรู้ท้องถิ่นมรดกโลกที่สร้างความเข้มแข็งให้สังคม บรรลุจำนวน 1 ตัวชี้วัด และยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นสากล บรรลุจำนวน 1 ตัวชี้วัด

ตารางที่ 4.4 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จำแนกตามยุทธศาสตร์

ที่	ตัวชี้วัด	ที่มาตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย พ.ศ. 2559	ผลการดำเนินงาน		ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
				ผล	บรรลุ ✓		
					ไม่บรรลุ ✗		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างศักยภาพด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ</b>							
1	การบริหารเพื่อกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ	สกอ.	ร้อยละ 85	ร้อยละ 91	✓		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นแหล่งการจัดการความรู้ท้องถิ่น มรดกโลกที่สร้างความเข้มแข็งให้สังคม</b>							
2	ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์	สกอ.	4 คะแนน	5 คะแนน	✓		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นสากล</b>							
3	การบริการวิชาการแก่สังคม	สกอ.	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90	✓		

## บทที่ 5 สรุปผลการดำเนินงาน

ผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม พ.ศ. 2558 – 30 กันยายน พ.ศ. 2559) โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจากผลการเบิกจ่ายงบประมาณ รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และตัวชี้วัดที่กำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้ ผลการปฏิบัติงานตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย สถาบันวิจัยและพัฒนา มีงบประมาณรวมทั้งสิ้น 7,991,850 บาท มีผลการ เบิกจ่ายงบประมาณ 7,821,795.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.87 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำแนก ตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 4,868,000 บาท มีผลการเบิกจ่าย 4,830,763 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.21 จากงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 558,000 บาท มีผลการเบิกจ่าย 549,443.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.46 จากงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 1,827,700 บาท มีผลการเบิกจ่าย 1,485,090 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.25 จากงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

ผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัด/ตัวบ่งชี้จำแนกตามยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา มีตัวชี้วัด/ตัวบ่งชี้ทั้งสิ้น 3 ตัวชี้วัด และสามารถสรุปผลการ ดำเนินงานตามตัวชี้วัด โดยจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้ ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างศักยภาพด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น 1 ตัวชี้วัด บรรลุ 1 ตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นแหล่งการจัดการความรู้ท้องถิ่น มรดกโลกที่สร้างความเข้มแข็งให้สังคม มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น 1 ตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นสากล มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น 1 ตัวชี้วัด บรรลุผล 1 ตัวชี้วัด

จากผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด พบว่า สถาบันวิจัยและพัฒนา มีผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดทั้งหมด 3 ตัวชี้วัด บรรลุผลจำนวน 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100

ภาคผนวก



