



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2561



สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ครั้งที่ 4/2560
วันพุธที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

บทสรุปผู้บริหาร

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ขึ้นภายใต้หลักการของแผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2560-2563 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ คือ “เป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการบริหารจัดการ งานวิจัย การบริการวิชาการอย่างมีคุณภาพ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคมสู่สากล”

ดังนั้นเพื่อให้ผลการปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาก้าวไปสู่ความสำเร็จ ดังวิสัยทัศน์ที่ได้ตั้งไว้ สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงมี กลไกการกำกับติดตาม ประเมินผลโดยการรายงานการใช้จ่าย งบประมาณประจำเดือน งบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2561 และมีผู้บริหารพิจารณาเร่งรัด ผลการใช้จ่ายงบประมาณ รายจ่ายของแต่ละไตรมาส มีกลไกการควบคุมการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การจัดทำคำรับรอง การปฏิบัติราชการระหว่างผู้บริหารคณะ/หน่วยงาน กับอธิการบดี มีการประชุมชี้แจงและซักซ้อมความเข้าใจเป็นระยะ มีการสร้างกลไกการประกันคุณภาพและเสริมสร้างเครือข่ายการทำงานและประสานงานร่วมกัน อีกทั้งทำให้ แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 ฉบับนี้ ยังได้กำหนดกิจกรรมที่ชัดเจนให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ต่าง ๆ ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ตั้งไว้ เพื่อให้ แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2561 ฉบับนี้สามารถนำไปปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ของงานและผลสำเร็จของการปฏิบัติราชการ สถาบันวิจัยและพัฒนาต่อไป

สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	
สารบัญ	
บทที่ 1 บทนำ	
1.1 ประวัติความเป็นมา	1
1.2 ปรัชญา	2
1.3 ปณิธาน	2
1.4 อัตลักษณ์	3
1.5 เอกลักษณ์	3
1.6 เป้าหมาย	3
1.7 ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน	3
บทที่ 2 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา	
2.1 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา	4
บทที่ 3 การวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis)	
3.1 การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน (จุดแข็งและจุดอ่อน)	7
3.2 ผลสรุปการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมด้วยวิธี SWOT	9
3.3 ความเชื่อมโยงระหว่าง SWOT วิสัยทัศน์ และประเด็นยุทธศาสตร์ ตามแผนพัฒนาการศึกษา ระยะ 15 ปี พ.ศ. 2555-2569 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา	10

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 แผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา	
4.1 วิสัยทัศน์	11
4.2 พันธกิจ	11
4.3 นโยบาย	11
4.4 ความเชื่อมโยงนโยบายแผนบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ การจัดสรรงบประมาณ แผนงาน ยุทธศาสตร์การพัฒนา สถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 15 ปี และผลผลิต	12
4.5 ประเด็นยุทธศาสตร์	13
4.6 เป้าประสงค์	14
4.7 แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) สถาบันวิจัยและพัฒนา	15
4.8 สรุปข้อมูลพื้นฐาน แผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	16
4.9 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	17
ภาคผนวก	
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดแผนทำปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา	

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
3.1	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน (จุดแข็งและจุดอ่อน)	7
3.2	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค)	8
3.3	แสดงผลสรุปการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมโดยวิธี SWOT	9
4.1	แสดงความเชื่อมโยงนโยบายแผนบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ การจัดสรรงบประมาณ แผนงาน ยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 15 ปี และผลผลิต	12
4.2	สรุปข้อมูลพื้นฐาน แผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	16

สารบัญภาพ

ภาพที่		หน้า
2.1	ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	6
3.1	แสดงความเชื่อมโยงระหว่าง SWOT วิสัยทัศน์ และประเด็นยุทธศาสตร์	10
4.1	แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)	15

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ประวัติความเป็นมา

สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นส่วนราชการสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ตามกฎกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยการแบ่งส่วนราชการ จัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา พ.ศ. 2548 ที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 122 ตอนที่ 20 ก ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2548 และต่อมากระทรวงศึกษาธิการได้มีประกาศเรื่อง การแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา พ.ศ. 2549 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 123 ตอนที่ 74 ง ประกาศ ณ วันที่ 23 มิถุนายน 2549 กำหนดให้สถาบันวิจัยและพัฒนา มีส่วนราชการภายในเป็น สำนักงานผู้อำนวยการ มีขอบข่ายพันธกิจตามประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ลงวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ.2553 เรื่อง ขอบข่ายพันธกิจและภาระหน้าที่ของส่วนราชการและหน่วยงานของมหาวิทยาลัยดังนี้

1. สนับสนุน ให้การศึกษาและผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรมและสำนึกในความเป็นไทย
2. วิจัยและแสวงหาความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ
3. ให้บริการทางวิชาการ
4. ร่วมมือและสนับสนุนการทำงานบำรู้งศิลปวัฒนธรรม รวมทั้ง เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่าและความภูมิใจในวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ
5. เสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน
6. สนับสนุนและพัฒนาการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา
7. ประสานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
8. แสวงหาแนวทางปรับปรุง พัฒนาและถ่ายทอดนวัตกรรมและเทคโนโลยี
9. สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ผู้บริหารหน่วยงานจาก อดีตถึงปัจจุบัน

รายชื่อของผู้บริหารหน่วยงานตั้งแต่อดีตที่เป็นสำนักวิจัยและบริการวิชาการจนถึง ปี พ.ศ. 2547 และได้เปลี่ยนชื่อหน่วยงานเป็นสถาบันวิจัยและพัฒนาในปี พ.ศ. 2548 จนถึงปัจจุบัน ดังแสดงในตารางที่ 1.1

ตารางที่ 1.1 รายชื่อผู้บริหารหน่วยงาน

ที่	สำนักวิจัยและบริการวิชาการ	พ.ศ. - พ.ศ.
1	ผศ.ยุทธนา พูนทอง	2538 - 2539
2	นายมงคล ชาวเรือ	2539 - 2543
3	นายศานติ เล็กมณี	2543 - 2546
4	ผศ.ดร.วิชา ทรวงแสง	2546 - 2547
สถาบันวิจัยและพัฒนา		
5	ผศ.ดร.วิชา ทรวงแสง	2548 - 2552
6	ผศ.จินตนา เวชมี	2552 - 2556
7	รศ.ดร.ชูสิทธิ์ ประดับเพ็ชร	2556 - 2560
8	ผศ.ดร.สุจิตกัลยา มฤครัฐอินแปลง	2560 - ปัจจุบัน

1.2 ปรัชญา

สร้างสรรค์ปัญญาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสังคมสู่สากล

1.3 ปณิธาน

มุ่งมั่น พัฒนา สนับสนุน ส่งเสริมงานวิจัยและบริการวิชาการ

1.4 อัตลักษณ์

บริหารงานวิจัยควบคู่งานบริการวิชาการสู่การพัฒนาสังคม

1.5 เอกลักษณ์

หน่วยงานสนับสนุนงานวิจัยและงานบริการวิชาการอย่างโปร่งใสด้วยใจบริการ

1.6 เป้าหมาย

- 16.1 เป็นหน่วยงานที่มุ่งเน้นดำเนินงาน ด้านงานวิจัยและบริการวิชาการ
- 16.2 เป็นหน่วยงานที่ปฏิบัติการกิจสอดคล้องกับแผนงบประมาณที่ตั้งไว้
- 16.3 เป็นหน่วยงานที่มีหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน

1.7 ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน

- 1.7.1 ร้อยละของการรายงานความสำเร็จของโครงการที่สนับสนุนและส่งเสริมด้านงานวิจัย ร้อยละ 85 ของจำนวนโครงการที่สนับสนุนและส่งเสริมด้านงานวิจัย
- 1.7.2 ร้อยละของการรายงานความสำเร็จของโครงการที่สนับสนุนและส่งเสริมด้านงานบริการวิชาการ ร้อยละ 85 ของจำนวนโครงการที่สนับสนุนและส่งเสริมด้านงานบริการวิชาการ
- 1.7.3 มีร้อยละของโครงการที่สามารถเบิกจ่ายได้ตามไตรมาสที่กำหนด ร้อยละ 85 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

บทที่ 2

ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา

2.1 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา ประกอบด้วยวิธีปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอนที่สำคัญ ดังนี้ (ดังภาพที่ 2.1)

ขั้นตอนที่ 1 วางแผนจัดทำ แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (1 วัน) ดังนี้

1) สถาบันวิจัยและพัฒนา วางแผน แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในหน่วยงาน

ขั้นตอนที่ 2 แต่งตั้งคณะกรรมการ (1 วัน) มีกระบวนการ ดังนี้

2) สถาบันวิจัยและพัฒนา คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในหน่วยงาน

ขั้นตอนที่ 3 ทบทวนแผนเดิม (1 วัน) มีกระบวนการดังนี้

3) จัดประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อพิจารณาทบทวน วิเคราะห์ผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2560 – 2563 สถาบันวิจัยและพัฒนา

ขั้นตอนที่ 4 ศึกษาและกำหนดแนวทาง ขั้นตอนในการดำเนินการ (20 วัน)

4) สถาบันวิจัยและพัฒนา ศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์ข้อมูลและแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา

5) ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ขั้นตอนที่ 5 เสนอแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ต่อกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

6) ประชุมคณะกรรมการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อเสนอแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา เข้าที่ประชุมกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนา

- กรณีไม่เห็นชอบ คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ดำเนินการปรับแก้แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนาตามข้อเสนอแนะของที่ประชุม โดยย้อนกลับไปดำเนินการตามกระบวนการตั้งแต่กระบวนการที่ 4 เป็นต้นไป ตามลำดับ
- กรณีเห็นชอบ ให้ดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

ขั้นตอนที่ 6 เผยแพร่ (1 วัน)

7) สถาบันวิจัยและพัฒนา จัดทำรูปเล่มแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และเผยแพร่แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2561 บนเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา

2.2 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา ประกอบด้วยวิธีปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอนที่สำคัญ ดังนี้ (ดังภาพที่ 2.1)



ภาพที่ 2.1 แสดงขั้นตอนการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

บทที่ 3

การวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis)

3.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน (จุดแข็งและจุดอ่อน)

การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis) ทำให้สถาบันวิจัยและพัฒนา ทราบถึงจุดแข็ง (S : Strengths) จุดอ่อน (W : Weakness) โอกาส (O : Opportunities) และอุปสรรค (T : Treats) เพื่อนำไปพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนาต่อไป ซึ่งจากการทบทวนการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis) ดังกล่าว สามารถประมวลผลการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญที่เชื่อมโยงกับการพัฒนามหาวิทยาลัย ตารางที่ 3.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน (จุดแข็งและจุดอ่อน)

	จุดแข็ง (S: Strengths)	จุดอ่อน (W: Weakness)
ปัจจัยภายใน	<p>จุดแข็ง (Strengths : S)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีนโยบายส่งเสริมการวิจัยโดยการจัดอบรมให้ความรู้ พัฒนานักวิจัยอย่างต่อเนื่อง 2. มีระบบบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ 3. มีเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ด้านงานวิจัย และการบริการวิชาการทั้งในระดับชาติและนานาชาติ 4. บุคลากรมีมนุษยสัมพันธ์ และมีจิตบริการ 5. มีจำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการและการประชุมวิชาการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง 6. มีวารสารวิชาการที่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI) 	<p>จุดอ่อน (Weakness : W)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยยังไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ในเชิงพาณิชย์ 2. ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ได้รับการจดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร และลิขสิทธิ์ยังมีจำนวนน้อย 3. งานวิจัยขาดการส่งเสริมการต่อยอดและถ่ายทอดองค์ความรู้ในงานวิจัยสู่สังคม 4. ขาดระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ (MIS) และระบบฐานข้อมูลด้านงานวิจัยและการบริการวิชาการ 5. ขาดอัตรากำลังนักวิจัยประจำสถาบัน 6. นักวิจัยรุ่นใหม่ยังขาดประสบการณ์ในการทำวิจัย 7. ขาดงานวิจัยแบบชุดโครงการ

3.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) ด้วยวิธี SWOT ทำให้สถาบันวิจัยและพัฒนา ทราบถึงโอกาส (O:Opportunities) และอุปสรรค (T: Treats) ดังแสดงในตารางที่ 2.2 ซึ่งผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค) นี้จะได้นำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำ แผนกลยุทธ์เพื่อใช้ในการพัฒนางานของสถาบันวิจัยและพัฒนาให้ก้าวหน้าต่อไป

ตารางที่ 3.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (โอกาสและอุปสรรค)

	โอกาส (O: Opportunities)	อุปสรรค (T: Treats)
ปัจจัยภายนอก	<p>โอกาส (Opportunities : O)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. นโยบายไทยแลนด์ 4.0 ของรัฐบาลส่งเสริมงานวิจัยและนวัตกรรม 2. มหาวิทยาลัยมีบุคลากรที่มีศักยภาพในการเป็นวิทยากรถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชนและท้องถิ่น 3. มีแหล่งเงินทุนภายนอกที่จะให้การสนับสนุนการวิจัยของคณาจารย์หลายแหล่ง 4. ชุมชน และองค์กรภายนอกมีความต้องการความร่วมมือในดำเนินงานวิจัยและการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและองค์กร 	<p>อุปสรรค (Treats : T)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มหาวิทยาลัยยังไม่มีระบบและกลไกในการบริหารจัดการเรื่องการรับรองจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ 2. งบประมาณในการบริหารจัดการมีจำนวนน้อย 3. ขาดการสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนานวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์จากแหล่งเงินทุนภายใน

ผลจากการนำข้อมูลด้านปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกมาวิเคราะห์ด้วยวิธี SWOT สามารถวิเคราะห์ได้ดังตารางที่ 3.3

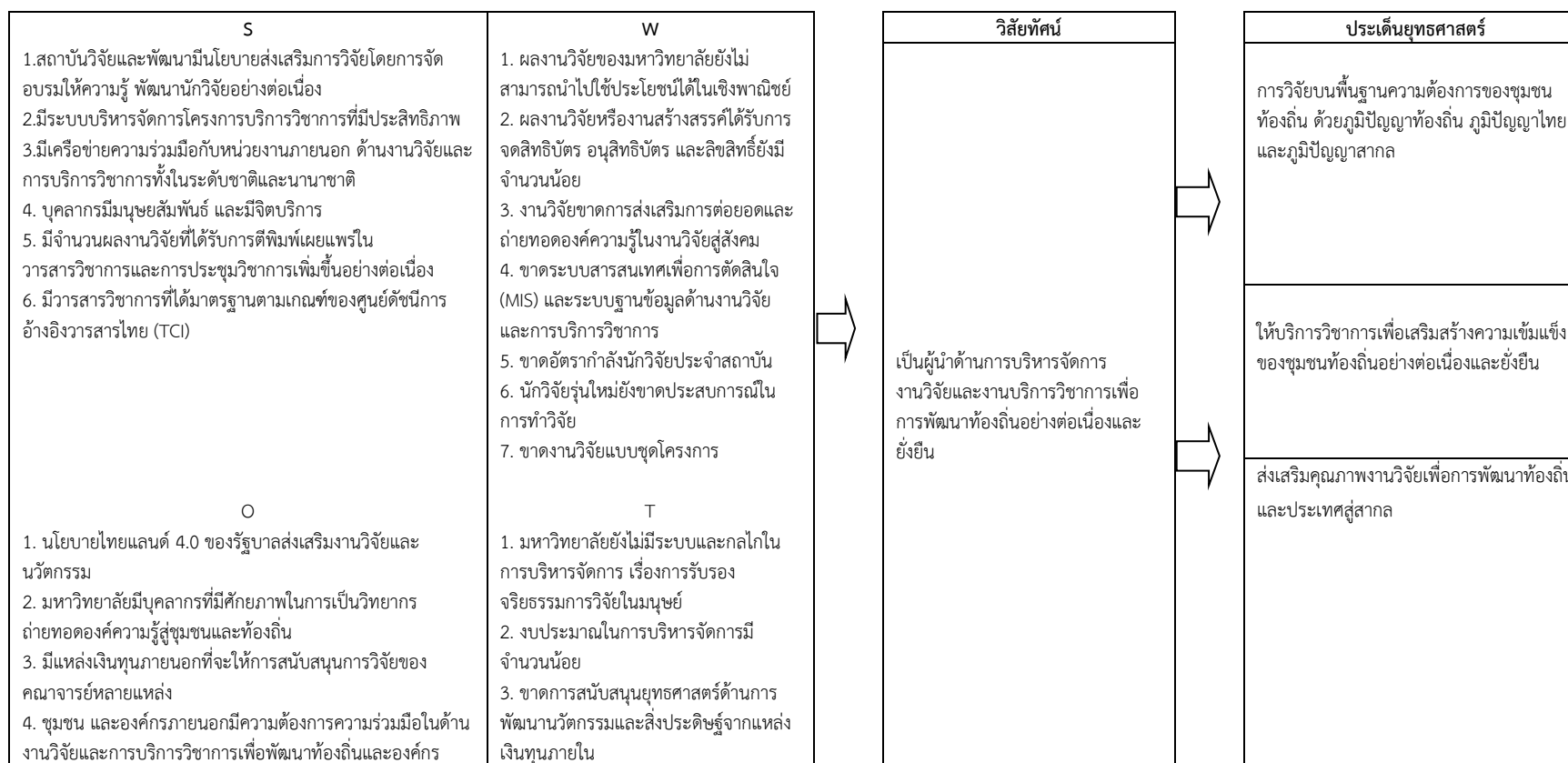
3.3 ผลสรุปการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมโดยวิธี SWOT

ตารางที่ 3.3 แสดงผลสรุปการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมโดยวิธี SWOT

S	<p>จุดแข็ง (Strengths : S)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีนโยบายส่งเสริมการวิจัยโดยการจัดอบรมให้ความรู้ พัฒนานักวิจัยอย่างต่อเนื่อง 2. มีระบบบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ 3. มีเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ด้านงานวิจัยและการบริการวิชาการทั้งในระดับชาติและนานาชาติ 4. บุคลากรมีมนุษยสัมพันธ์ และมีจิตบริการ 5. มีจำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการ และการประชุมวิชาการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง 6. มีวารสารวิชาการที่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI) 	W	<p>จุดอ่อน (Weakness : W)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยยังไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ในเชิงพาณิชย์ 2. ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ได้รับการจดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร และลิขสิทธิ์ยังมีจำนวนน้อย 3. งานวิจัยขาดการส่งเสริมการต่อยอดและถ่ายทอดองค์ความรู้ในงานวิจัยสู่สังคม 4. ขาดระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ (MIS) และระบบฐานข้อมูล ด้านงานวิจัยและการบริการวิชาการ 5. ขาดอัตรากำลังนักวิจัยประจำสถาบัน 6. นักวิจัยรุ่นใหม่ยังขาดประสบการณ์ในการทำวิจัย 7. ขาดงานวิจัยแบบชุดโครงการ
O	<p>โอกาส (Opportunities : O)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. นโยบายไทยแลนด์ 4.0 ของรัฐบาลส่งเสริมงานวิจัยและนวัตกรรม 2. มหาวิทยาลัยมีบุคลากรที่มีศักยภาพในการเป็นวิทยากรถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชนและท้องถิ่น 3. มีแหล่งเงินทุนภายนอกที่จะให้การสนับสนุนการวิจัยของคณาจารย์หลายแหล่ง 4. ชุมชน และองค์กรภายนอกมีความต้องการความร่วมมือในด้านงานวิจัยและการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและองค์กร 	T	<p>อุปสรรค (Treats : T)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มหาวิทยาลัยยังไม่มีระบบและกลไกในการบริหารจัดการ เรื่องการรับรองจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ 2. งบประมาณในการบริหารจัดการมีจำนวนน้อย 3. ขาดการสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนานวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์จากแหล่งเงินทุนภายใน

ซึ่งจากผลสรุปการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมโดยวิธี SWOT ดังกล่าวทำให้สามารถนำจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคมากำหนดเป็น วิสัยทัศน์ และประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อนำมาใช้ในการจัดทำ แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2560 – 2563 และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษา ระยะ 15 ปี พ.ศ. 2555-2569 มหาวิทยาลัยราชภัฏสถาบันวิจัยและพัฒนา แสดงความเชื่อมโยงของ SWOT วิสัยทัศน์ และประเด็นยุทธศาสตร์ ดังภาพที่ 3.1

3.4 ความเชื่อมโยงระหว่าง SWOT วิสัยทัศน์ และประเด็นยุทธศาสตร์ตาม แผนพัฒนาการศึกษา ระยะ 15 ปี พ.ศ. 2555-2569 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา



ภาพที่ 3.1 แสดงความเชื่อมโยงระหว่าง SWOT วิสัยทัศน์ และประเด็นยุทธศาสตร์

บทที่ 4

แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา

4.1 วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและงานบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

4.2 พันธกิจ

1. ส่งเสริมและสนับสนุน นักวิจัยผลิตงานวิจัย งานสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ นำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ และสร้างความเข้มแข็งให้ท้องถิ่น และสังคม
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนงานบริการวิชาการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของท้องถิ่นตามพระบรมราโชบายของรัชกาลที่ 10 โดยบูรณาการกับการเรียน การสอนและการวิจัย
5. ส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยแบบ บูรณาการ ในรูปแบบชุดโครงการวิจัย ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ชาติ
6. แสวงหาแหล่งทุนวิจัย ทั้งภายในและภายนอก
7. สร้างเครือข่ายภาคีการวิจัยและการบริการวิชาการในระดับชาติและระดับนานาชาติ

4.3 นโยบาย

1. สร้างและพัฒนานักวิจัย
2. ส่งเสริม สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งระดับชาติ และนานาชาติ
3. เสนอปรับปรุงแก้ไขเกณฑ์ภาระงานเพื่อสร้างแรงจูงใจให้คณาจารย์สนใจทำงานวิจัย ผลิตนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีมากขึ้น
4. ส่งเสริม สนับสนุนให้คณาจารย์ทำงานวิจัยร่วมกับภาครัฐและเอกชน
5. ส่งเสริมการคุ้มครองผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญา
6. สร้างเครือข่ายกับหน่วยงานระดับชาติและนานาชาติเพื่อบริหารจัดการด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ
7. จัดหาทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมงานวิจัย และการบริการวิชาการ

4.4 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การจั้ดสรรงบประมาณ แผนงาน ยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 15 ปี และผลผลิต

ตารางที่ 4.1 ความเชื่อมโยงนโยบายแผนบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การจั้ดสรรงบประมาณ แผนงาน ยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 15 ปี และผลผลิต

ยุทธศาสตร์การจั้ดสรรงบประมาณ	1. เร่งรัดวางรากฐานการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ	4. การศึกษา สาธารณสุข คุณธรรม จริยธรรม และคุณภาพชีวิต				6 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรม		
	↓	↓				↓		
แผนงาน	1.11 การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	4.2 การสนับสนุนการจั้ดการศึกษาขั้นพื้นฐาน	4.1 การขยายโอกาส พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานทางการศึกษา		4.9 อนุรักษ์ ส่งเสริมและพัฒนาศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม	6.1 การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา		
	↓	↓	↓				↓	
เป้าหมายการให้บริการกระทรวงศึกษาธิการ	นักเรียน นักศึกษา ครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา มีส่วนร่วมเสริมสร้างความสัมพันธ์ และพัฒนาความร่วมมือกับประเทศในภูมิภาค	ประชาชนได้รับโอกาสทางการศึกษาขั้นพื้นฐานตามสิทธิที่กำหนดไว้	กำลังคนระดับกลางและระดับสูงมีศักยภาพสามารถแข่งขันได้ในระดับนานาชาติ	ประชาชนได้รับการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่มีมาตรฐาน คุณภาพ	ประชาชนได้รับความรู้ความเข้าใจ มีความตระหนัก ร่วมอนุรักษ์และทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมไทย	มีผลงานวิจัย และนวัตกรรมที่ได้รับการเผยแพร่ นำไปใช้ประโยชน์หรือต่อยอดในเชิงพาณิชย์		
	↓	↓	↓				↓	
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	นักเรียน นักศึกษา ครู อาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความสัมพันธ์ และพัฒนาความร่วมมือกับประเทศในภูมิภาค	นักเรียนในสังกัดมหาวิทยาลัยได้รับโอกาสทางการศึกษาขั้นพื้นฐานตามสิทธิที่กำหนดไว้	เพื่อขยายการผลิตกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และสาขาที่ขาดแคลนเพื่อตอบสนองต่อความต้องการในการพัฒนาประเทศ	เพื่อผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพตามความต้องการของประเทศ	เพื่อบริการวิชาการแก่หน่วยงาน/ประชาชนในชุมชนและสังคมให้มีความรู้ความสามารถในการพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ	ปลูกฝังค่านิยมเห็นลิตนักศึกษาและชุมชนในการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย	เพื่อวิจัยและพัฒนา รวมทั้งถ่ายทอดองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรมที่นำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นและประเทศ	
	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	
ผลผลิต	โครงการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน	ผลงานการให้บริการทางวิชาการ				ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้		
	↓	↓				↓		
ยุทธศาสตร์ แผนฯ 15 ปี มหาวิทยาลัย	1)เสริมสร้างศักยภาพการจัดการศึกษาเพื่อความเข้มแข็งด้านวิชาการ			2)การเป็นแหล่งจัดการความรู้ท้องถิ่น มรดกโลก ที่สร้างความเข้มแข็งให้สังคม		3)การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นสากล		
	↓			↓		↓		
กลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย	พัฒนาวิทยาศาสตร์สู่ความเป็นเลิศ			บูรณาการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น		พัฒนาบุคลากรด้านวิจัย	เพิ่มจำนวนงานวิจัยทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ	
	↓			↓		↓		
ยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา	การวิจัยบนพื้นฐานความต้องการของชุมชน ท้องถิ่น ด้วยภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญาสากล			ให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน		ส่งเสริมคุณภาพงานวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และประเทศสู่สากล		

4.5 ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพนักวิจัย เพื่อสร้างนวัตกรรม องค์ความรู้และงานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์และเป็นฐานการพัฒนาท้องถิ่นและประเทศ

กลยุทธ์ที่ 1.1 การส่งเสริมงานวิจัยที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติและยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 1.2 การส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์และเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ 1.3 สร้างนวัตกรรมและพัฒนางานวิจัยโดยใช้ท้องถิ่นเป็นฐาน

กลยุทธ์ที่ 1.4 ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปต่อยอดและใช้ประโยชน์

กลยุทธ์ที่ 1.5 ส่งเสริมและสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนานวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์

กลยุทธ์ที่ 1.6 พัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่และสนับสนุนนักวิจัยให้พัฒนางานวิจัยแบบชุดโครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับคุณภาพและบูรณาการ การวิจัยและการบริการวิชาการ

กลยุทธ์ที่ 2.1 การส่งเสริมและพัฒนาการบริการวิชาการเพื่อสังคมและท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ 2.2 ส่งเสริมการจัดการรายได้จากงานวิจัยและการบริการวิชาการ

กลยุทธ์ที่ 2.3 ส่งเสริมการนำองค์ความรู้จากงานวิจัยสู่หลักสูตรการบริการวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการวิจัยและบริการวิชาการ

กลยุทธ์ที่ 3.1 การพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและการบริการวิชาการทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ (MIS) และระบบฐานข้อมูล ด้านงานวิจัยและการบริการวิชาการ

กลยุทธ์ที่ 3.3 พัฒนาคูณภาพการบริหารจัดการและงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ

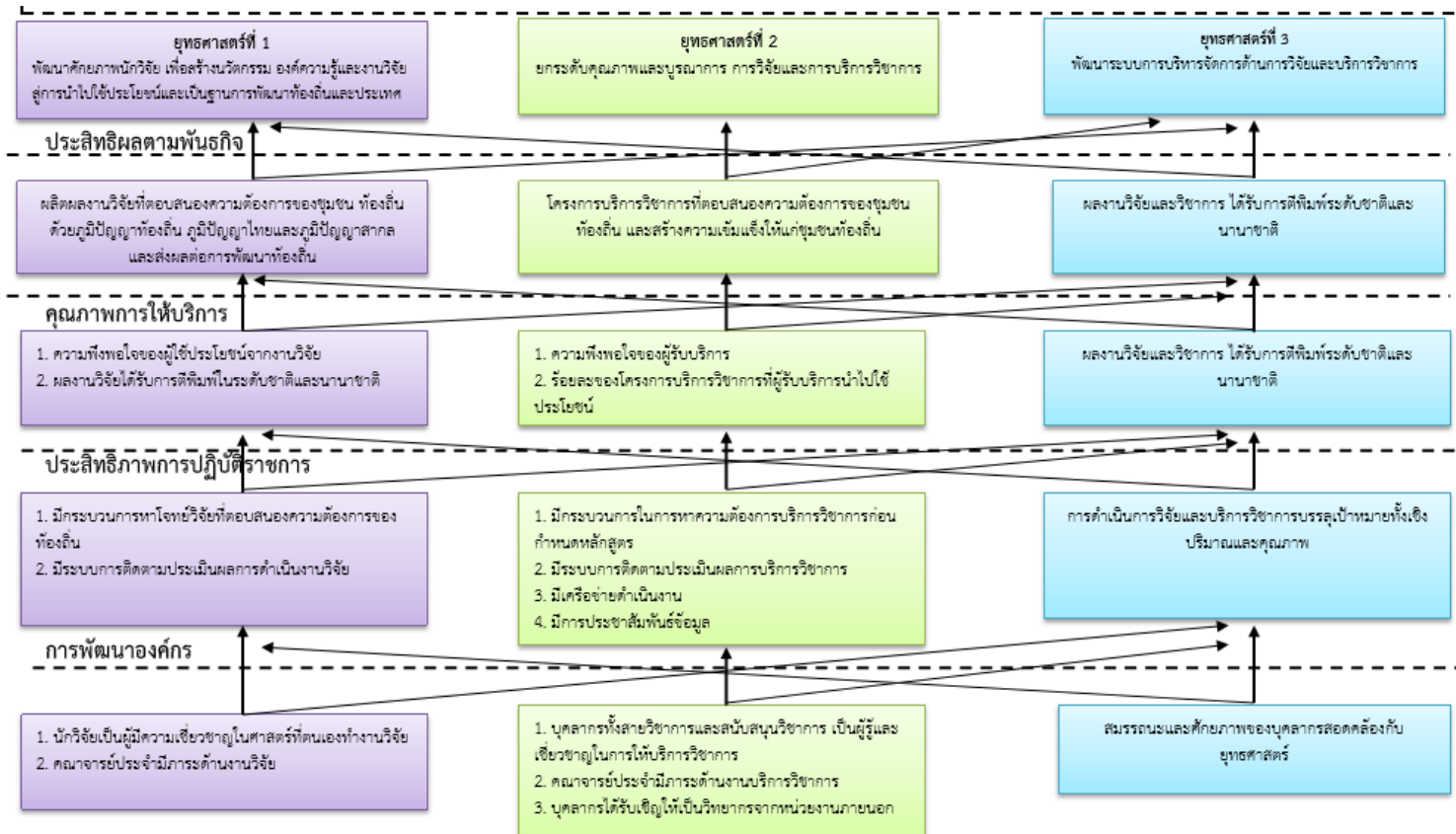
กลยุทธ์ที่ 3.4 สร้างระบบและกลไกในการบริหารจัดการ เรื่องการรับรองจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์

4.6 เป้าประสงค์

- 4.6.1 การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมและองค์ความรู้ที่ตอบสนองความต้องการของสังคม นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นและประเทศชาติ
- 4.6.2 การวิจัยและบริการทางวิชาการที่เสริมสร้างความเข้มแข็งเป็นที่พึ่งของท้องถิ่นและสังคม
- 4.6.3 การศึกษาวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ ปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

4.7 แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) สถาบันวิจัยและพัฒนา

วิสัยทัศน์ : เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและงานบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



ภาพที่ 4.1 แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) สถาบันวิจัยและพัฒนา

4.8 สรุปข้อมูลพื้นฐาน แผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ตารางที่ 4.2 สรุปข้อมูลพื้นฐาน แผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				
	งบแผ่นดิน	งบรายได้			รวมทั้งสิ้น
		บก.ศ.	คงคลัง	รวมรายได้	
1. โครงการบริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา		214,700		214,700	214,700
2. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน		7,800		7,800	7,800
3. งานบริการวิชาการ	3,000,000				3,000,000
4. โครงการส่งเสริมสนับสนุนข้อเสนอโครงการวิจัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	7,104,300				7,104,300
5. โครงการ จัดประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา			30,000	30,000	30,000
6. โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยและวิชาการ			85,000	85,000	85,000
7. โครงการเชิดชูเกียรตินักวิจัย			30,000	30,000	30,000
8. โครงการประชุมวิชาการระดับชาติมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มศรีอยุธยา ครั้งที่ 8			35,000	35,000	35,000
9. โครงการนำเสนอผลงานวิจัยในมหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ 2560 (Thailand Research Expo 2017)			120,000	120,000	120,000
10. โครงการประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติราชภัฏวิจัย ครั้งที่ 4			100,000	100,000	100,000
11. โครงการสมทบกองทุนวิจัยเพื่อสนับสนุนข้อเสนอโครงการวิจัยและการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561			1,500,000	1,500,000	1,500,000
รวม	10,104,300			2,122,500	12,226,800

4.9 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพ นักวิจัย เพื่อสร้าง นวัตกรรม องค์ ความรู้และงานวิจัย สู่การ นำไปใช้ประโยชน์ และเป็นฐานการ พัฒนาท้องถิ่นและ ประเทศ	1. การส่งเสริม งานวิจัยที่ตอบสนอง ยุทธศาสตร์ชาติและ ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัย 2. การส่งเสริมและ สนับสนุนการตีพิมพ์ และเผยแพร่ ผลงานวิจัยทั้งใน ระดับชาติและ นานาชาติ 3. สร้างนวัตกรรม และพัฒนางานวิจัย โดยใช้ท้องถิ่นเป็น ฐาน 4. ส่งเสริมและ สนับสนุน ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนานวัตกรรม และสิ่งประดิษฐ์	1. ร้อยละของอาจารย์ทำวิจัย ต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด 2. ร้อยละของจำนวนนักวิจัย รุ่นใหม่เพิ่มขึ้น 3. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ สอดคล้องกับความต้องการ ของท้องถิ่น 4. ร้อยละของผลงานวิจัย หรือนวัตกรรมที่สามารถ นำไปใช้ประโยชน์หรือต่อ ยอดในเชิงพาณิชย์	แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ	12	1. โครงการการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อแก้ปัญหาหรือสร้างความ เข้มแข็งด้านสังคม ชุมชน ความ มั่นคง และคุณภาพชีวิตประชาชน ตามยุทธศาสตร์ของประเทศ	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	3,461,300
					10	2. โครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อ สร้าง/สะสมองค์ความรู้ที่มีศักยภาพ	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	2,898,000
					3	3. โครงการวิจัยและนวัตกรรมใน อุตสาหกรรมยุทธศาสตร์และ เป้าหมายของประเทศ	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	745,000

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
		ร้อยละของนักวิจัย รุ่นใหม่ เพิ่มขึ้น	แผนปฏิบัติ ราชการ	ฉบับ/ปี	3	4.โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ ผลงานวิจัยและวิชาการ	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	85,000
		1.ร้อยละของนักวิจัย รุ่นใหม่ เพิ่มขึ้น 2.จำนวนการจัดประชุมการ ระดับชาติ/นานาชาติ	แผนปฏิบัติ ราชการ	ครั้ง	1	5.โครงการประชุมวิชาการ ระดับชาติและนานาชาติราชภัฏ วิจัย ครั้งที่ 4	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	100,000
		จำนวนการจัดประชุมการ ระดับชาติ/นานาชาติ	แผนปฏิบัติ ราชการ	ครั้ง	1	6.โครงการนำเสนอผลงานวิจัยใน มหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ 2560 (Thailand Research Expo 2017)	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	120,000
		ร้อยละของนักวิจัย รุ่นใหม่ เพิ่มขึ้น	แผนปฏิบัติ ราชการ	ประเภท	3	7.เชิดชูเกียรตินักวิจัย	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	30,000
		จำนวนการจัดประชุมการ ระดับชาติ/นานาชาติ	แผนปฏิบัติ ราชการ	ครั้ง	1	8.โครงการประชุมวิชาการ ระดับชาติมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่ม ศรีอยุธยา ครั้งที่ 8	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	35,000

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับคุณภาพ และบูรณาการ การ วิจัยและการบริการ วิชาการ	1.ร้อยละของ กิจกรรมบริการ วิชาการที่ชุมชน ท้องถิ่นสามารถ นำไปใช้ประโยชน์ หรือต่อยอดได้ 2.ร้อยละของ กิจกรรมบริการ วิชาการ/งานวิจัยที่ บูรณาการกับการ เรียนการสอน 3.จำนวนหลักสูตร บริการวิชาการเพื่อ จัดหารายได้	1.จำนวนโครงการ/กิจกรรม บริการวิชาการ ที่สามารถจัด ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 2.จำนวนโครงการที่สามารถ เบิกจ่ายเงินประมาณตาม ไตรมาสที่ตั้งไม่น้อยกว่า ร้อยละ 85	แผนปฏิบัติ ราชการ	ร้อยละ	85	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต กิจกรรม 1.การพัฒนาแหล่งเรียนรู้สู่ชุมชน 2.การส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุใส่ใจ สุขภาพ 3.การพัฒนาและการต่อยอด ผลิตภัณฑ์ 1 (พวงหรีด) 4.การพัฒนาและการต่อยอด ผลิตภัณฑ์ 2 (ไม้เสียบอาหาร) 5.การสร้างความสุขในที่ทำงาน (ธรรมะอารมณ์ดี) 6.การพัฒนาบุคลากรคุณภาพ 7.การพัฒนาและการต่อยอด ผลิตภัณฑ์ 3 (พวงหรีด) 8.การพัฒนาอาชีพเกษตรกร 9.นันทนาการสำหรับผู้สูงอายุ 10.การจัดสานผลิตภัณฑ์จากหวาย 11.การส่งเสริมการเลี้ยงปลาใน ชุมชน ครั้งที่ 1 12.การส่งเสริมการเลี้ยงปลาใน ชุมชน ครั้งที่ 2 13.โรงเรียนผู้สูงอายุ 14.การพัฒนาสตรีและส่งเสริม ความเข้มแข็งของครอบครัว 1	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	1,046,450

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
						15.การส่งเสริมอาชีพการแปรรูปอาหาร 16.การจัดสานผลิตภัณฑ์จากผักตบชวา 17.การพัฒนาสตรีและส่งเสริมความเข้มแข็งของครอบครัว 2 18.การพัฒนาสตรีและส่งเสริมความเข้มแข็งของครอบครัว 3 19.ภูมิรัฐประศาสนศาสตร์ บทบาทพลเมืองกับความหลากหลายทางพื้นที่ชุมชนคลองตะเคียน 20.การพัฒนาศักยภาพชุมชนเพื่อความเข้มแข็งและยั่งยืน 21.โครงการเผยแพร่ความรู้ทางกฎหมายสู่ชุมชน "รู้ทันป้องกันภัยให้ตนเอง" 22.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "เยาวชนรู้เท่าทันสื่อ" 23.การออกแบบและพัฒนาบรรจุภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ชุมชนสำหรับผลิตภัณฑ์ปลาบูดู 24.กิจกรรม Muslim Way 25.การอบรมการสร้างเครือข่ายการทำงานของบุคลากรท้องถิ่น		

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
						<p>26.การพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจชุมชน รุ่นที่ 1</p> <p>27.โครงการบริการวิชาการการพัฒนาต่อยอดสร้างเครือข่ายธุรกิจชุมชน</p> <p>28.โครงการบริการวิชาการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อการตลาดออนไลน์</p> <p>29.การให้ความรู้และการเพิ่มประสิทธิภาพการทอห่มผลิตภัณฑ์ชุมชนด้วยเทคนิค drop test เขตพื้นที่เทศบาลตำบลบ้านกรด</p> <p>30.การอบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนธุรกิจเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการชุมชน</p> <p>31.การสกัดสมุนไพรและการนำไปใช้ผลิตเครื่องสำอางอย่างถูกวิธี</p> <p>32.โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ สูงวัยสุขภาพดี</p>		

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
						33.การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี พลังงานทดแทนในการลดใช้ พลังงานในภาคการเกษตรและภาค ครัวเรือน 34.น้ำหมักชีวภาพจากขยะอินทรีย์ 35.การพัฒนาและเพิ่มมูลค่า ผลิตภัณฑ์ในชุมชนท้องถิ่น		

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
		1.จำนวนโครงการ/กิจกรรม บริการวิชาการ ที่สามารถจัด ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 2.จำนวนโครงการที่สามารถ เบิกจ่ายเงินประมาณตาม ไตรมาสที่ตั้งไม่น้อยกว่า ร้อย ละ 85	แผนปฏิบัติ ราชการ	ร้อยละ	85	โครงการตามศาสตร์พระราชา กิจกรรม 1.การส่งเสริมอาชีพเกษตรกรและ ศึกษาดูงานเศรษฐกิจพอเพียง 2.ศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนา อย่างยั่งยืน บ้านลาว ตำบลบ้านลาว อำเภอเทวราช จังหวัดอ่างทอง 3.ศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนา อย่างยั่งยืน บ้านอบทม ตำบลยี่ล้น อำเภอวิเศษชัยชาญ จังหวัดอ่างทอง 4.ศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนา อย่างยั่งยืน บ้านพยอม ตำบลพยอม อำเภอวังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 5.ศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนา อย่างยั่งยืน บ้านลำไทร ตำบลลำ ไทร อำเภอวังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 5.ศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนา อย่างยั่งยืน บ้านทราย ตำบลคลอง จิก อำเภอบางปะอิน จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 6.การจัดทำเวทีประชาคม ตำบล บ้านลาว อำเภอเทวราช จังหวัด อ่างทอง	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	765,000

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
						7.การจัดทำเวทีประชาคมบ้านอบ ทม ตำบลยี่ล้น อำเภอวิเศษชัยชาญ จังหวัดอ่างทอง 8.การจัดทำเวทีประชาคม บ้าน พยอม ตำบลพยอม อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 9.การจัดทำเวทีประชาคม บ้านลำ ไทร ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 10.การจัดทำเวทีประชาคม บ้าน ทราย ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะ อิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 11.ศิลปกรรมเก่าเล่าเรื่อง 12.การศึกษาดูงานด้านเศรษฐกิจ พอเพียงเพื่อพัฒนาท้องถิ่น 13.ส่งเสริมและเผยแพร่โครงการ ตามพระราชดำริ นิทรรศการ หมุนเวียน (Traveling Exhibition) 14.ฝึกประสบการณ์สอนใน สถานศึกษาและการพัฒนา ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของ นักเรียนในโรงเรียนตำรวจตระเวน ชายแดน จ.สระแก้ว		

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
						<p>15.การพัฒนาสื่อและอุปกรณ์การเรียนรู้ห้องสมุดสำหรับโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน จ.สระแก้ว</p> <p>16.การพัฒนาห้องเรียนและจัดนิทรรศการเพื่อรับการตรวจเยี่ยมโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี</p> <p>17.การพัฒนาทักษะกระบวนการจัดการเรียนรู้สำหรับครูโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน จ.สระแก้ว</p> <p>18.การถ่ายทอดศาสตร์พระราชานวเกษตรทฤษฎีใหม่ สู่เยาวชนในยุคดิจิทัล</p> <p>19.เทคโนโลยีการผลิตพืชอ่อนนำผลิตภัณฑ์สมุนไพรสู่วิถีชุมชนเศรษฐกิจพอเพียง</p>		

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
						<p>20.ยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชนด้วยเทคโนโลยีวิถีพอเพียง : พัฒนาผลิตภัณฑ์กระยาสารทดแทนเพื่อสุขภาพ</p> <p>21.การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องอาหารเพื่อสุขภาพและสมุนไพร : การใช้สมุนไพรชรสแทนการใช้ผงชูรส</p>		

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
		1.จำนวนโครงการ/กิจกรรม บริการวิชาการ ที่สามารถจัด ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 2.จำนวนโครงการที่สามารถ เบิกจ่ายเงินประมาณตาม ไตรมาสที่ตั้งไม่น้อยกว่า ร้อย ละ 85	แผนปฏิบัติ ราชการ	ร้อยละ	85	<p>โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ทางการศึกษาเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น</p> <p><u>กิจกรรม</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1.การพัฒนาสื่อการเรียนการสอน สำหรับครู 2.การอบรมเชิงปฏิบัติการ “การ เป็นวิทยากรมืออาชีพ” 3.การอบรมเชิงปฏิบัติการ “การ เขียนบทความวิจัยและบทความ วิชาการเพื่อเผยแพร่ในการประชุม ระดับชาติและนานาชาติ 4.การเขียนวิทยานิพนธ์อย่างไรไม่ ถือเป็นการลอกเลียนและละเมิด ลิขสิทธิ์และเทคนิคการนำเสนอ ผลงาน 5.เทคนิคการเขียนบทความวิจัยเพื่อ การตีพิมพ์และเผยแพร่ในการ ประชุมวิชาการหรือวารสาร 	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	809,250

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
		1.จำนวนโครงการ/กิจกรรม บริการวิชาการ ที่สามารถจัด ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 2.จำนวนโครงการที่สามารถ เบิกจ่ายเงินประมาณตาม ไตรมาสที่ตั้งไม่น้อยกว่า ร้อย ละ 85	แผนปฏิบัติ ราชการ	ร้อยละ	85	<p>โครงการพัฒนาเด็กและเยาวชน กิจกรรม</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษสู่ อาเซียน 1 2.การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษสู่ อาเซียน 2 3.ค่ายภาษาและวัฒนธรรมญี่ปุ่น สัญจร 4. ENGLISH EDUTAINMENT DAY CAMP 5.อบรมเชิงปฏิบัติการดนตรีสากล ทักษะการบรรเลงรวมวงดนตรี 6.อบรมเชิงปฏิบัติการอ่านและ เขียนภาษาไทยเพื่อชุมชน 7.บริการวิชาการ สาขาวิชาดนตรี 8.อบรมเชิงปฏิบัติการจำและการ เขียนภาษาจีนเพื่อการเรียนรู้ที่ ยั่งยืน 9.อบรมเชิงปฏิบัติการ ศิลปการแสดงแก่เยาวชนเพื่อ ทิศทางสู่ออนาคต 10.พัฒนาผู้ประกอบการรุ่นเยาว์ 	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	379,300

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
						11.การอบรมเชิงปฏิบัติการ YOUNG ECONOMIC ยุค 4.0 12.พัฒนาศักยภาพเยาวชนในการ เป็นอาสาสมัครมัคคุเทศก์ประจำ ชุมชน รุ่น8 13.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง โลกดาราศาสตร์และอวกาศ 14.โครงการจัดการเรียนรู้สะเต็ม ศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น 15.การเขียนโปรแกรมภาษาซี เบื้องต้น 16.บ้านนักวิทยาศาสตร์น้อย 17.มหัศจรรย์จุลินทรีย์ 18.วิทยาศาสตร์การอาหารน่ารู้		

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการ บริหารจัดการด้าน การวิจัยและบริการ วิชาการ	1.การพัฒนา เครือข่ายความ ร่วมมือด้านการวิจัย และการบริการ วิชาการทั้งใน ระดับชาติและ นานาชาติ 2 พัฒนาระบบ สารสนเทศเพื่อการ ตัดสินใจ (MIS) และ ระบบฐานข้อมูล ด้านงานวิจัยและการ บริการวิชาการ 3 พัฒนาคุณภาพ การบริหารจัดการ และงบประมาณให้มี ประสิทธิภาพ 4 สร้างระบบและ กลไกในการบริหาร จัดการ เรื่องการ รับรองจริยธรรมการ วิจัยในมนุษย์	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	แผนปฏิบัติ ราชการ	ร้อยละ	85	โครงการบริหารงานสถาบันวิจัย และพัฒนา <u>กิจกรรม</u> 1.จัดหาวัสดุสำนักงาน 2.ค่าสาธารณูปโภค 3. ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรม พัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงาน การประชุมวิชาการ การไป นำเสนอผลงาน ประชุมตาม หนังสือเชิญจากหน่วยงานต่างๆ ตามพันธกิจ 4.จัดประชุมคณะกรรมการ ประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา 5.ประชุมบุคลากรสถาบันวิจัย และพัฒนา 6.ประชุมบุคลากรด้านงาน ประกันคุณภาพ 7.ประชุมอนุกรรมการกองทุน วิจัย 8.จัดทำแผนปฏิบัติราชการ แผน กลยุทธ์ และงานประกันคุณภาพ สถาบันวิจัยและพัฒนา	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	214,700

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
		ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	แผนปฏิบัติ ราชการ	ร้อยละ	85	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ สำนักงาน <u>กิจกรรม</u> จัดซื้อเครื่องปริ้นเตอร์	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	7,800
		ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	แผนปฏิบัติ ราชการ	ร้อยละ	85	โครงการจัดประชุม คณะกรรมการบริหารกองทุน วิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏ พระนครศรีอยุธยา <u>กิจกรรม</u> 1. จัดประชุมคณะกรรมการ บริหารกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัย ราชภัฏพระนครศรีอยุธยา 2. ค่าแสดมภ์	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	30,000
		1.ร้อยละของจำนวนนักวิจัย รุ่นใหม่เพิ่มขึ้น 2.ร้อยละของจำนวนผลงาน วิชาการของคณาจารย์ ประจำที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ตามประกาศ ก.พ.อ. 3.ร้อยละของผลงานวิจัยที่ สอดคล้องกับความต้องการ	แผนปฏิบัติ ราชการ	ร้อยละ	85	โครงการสมทบกองทุนวิจัยเพื่อ สนับสนุนข้อเสนอโครงการวิจัย และการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 <u>กิจกรรม</u> สนับสนุนข้อเสนอโครงการวิจัย และการเผยแพร่ผลงาน	1 ต.ค. 60 – 30 ก.ย. 61	1,500,000

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ที่มา	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย 2561	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ
		ของท้องถิ่น 4. ร้อยละของผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์หรือต่อยอดในเชิงพาณิชย์, (A3.6) งบประมาณกองทุนวิจัยเพิ่มขึ้น						

ภาคผนวก



คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนา

ที่ 18 /2560

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
สถาบันวิจัยและพัฒนา

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำ แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพบังเกิดผลดีต่อทางราชการ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 31 (3) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
สถาบันวิจัยและพัฒนา ประกอบด้วยผู้มีรายนามดังต่อไปนี้

- | | |
|--|----------------------------|
| 1) รองศาสตราจารย์ ดร.ชูลิทธิ์ ประดับเพ็ชร | ประธานกรรมการ |
| 2) ผู้ช่วยศาสตราจารย์เลิศชาย สถิตย์พนาวงศ์ | กรรมการ |
| 3) อาจารย์ ดร.สุจิตกัลยา มฤครัฐอินแปลง | กรรมการ |
| 4) อาจารย์ ดร.กมลวรรณ วรรณธำ | กรรมการ |
| 5) นางสาวสุนีย์ ขวนประสงค์ | กรรมการ |
| 6) นางสาวอัจฉรา วงษ์หา | กรรมการ |
| 7) นายอวิรุทธิ์ เจียมฮวดหลี | กรรมการ |
| 8) นางสาวศรินยา โพธิ์นอก | กรรมการ |
| 9) นางสาวบงกช สมหวัง | กรรมการ |
| 10) นางสาวสุธีรา มูลดี | กรรมการ |
| 11) นางสาววิไลวรรณ สังฤทธิ์ | กรรมการ |
| 12) นางสาวพรสวรรค์ คล้ายกัน | กรรมการและเลขานุการ |
| 13) นางสาวพิมพ์ประภา พลรัักษ์ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยมีหน้าที่ ดังนี้

- 1) วางแผนการดำเนินงานการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
- 2) ดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน
- 3) ทบทวนและวิเคราะห์ผลการปฏิบัติราชการตาม แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ประสานงานและติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงาน
- 4) นำเสนอ แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา ต่อผู้เกี่ยวข้อง
- 5) ดำเนินการอื่นๆ ที่ผู้อำนวยการสถาบันมอบหมาย

สั่ง ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุจิตกัลยา มฤครัฐอินแปลง)
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

